

## Toezichtkader Vereniging SWV VO/VSO Midden-Holland & Rijnstreek

### Preambule

Het samenwerkingsverband vervult een maatschappelijke opdracht, namelijk het realiseren van passend onderwijs in het werkgebied en het bevorderen van inclusiever onderwijs. Voor het vervullen van de opdracht en het realiseren van resultaten is het mede afhankelijk van schoolbesturen, gemeenten en jeugdhulp. Het is dan ook in belangrijke mate een netwerkorganisatie.

Samenwerking, afstemming, samenhang en draagvlak zijn dan ook essentieel voor de uitvoering van de opdracht.

Onderwijs is mensenwerk. Dat betekent dat het intern toezicht ook toeziet niet alleen toeziet op beleid en de doelmatigheid ervan, maar ook op de kwaliteit van het personeel, het personeelsbeleid en op de cultuur van de organisatie. Daarbij wordt uitgegaan dat het handelen gebaseerd is op vertrouwen, respect en gelijkwaardigheid. Daarnaast wordt de relatie met stakeholders erbij betrokken.

### Kader en uitgangspunten van het handelen van het interne toezicht

De primaire doelgroepen van het samenwerkingsverband zijn de scholen i.c. leraren en coördinatoren onderwijsondersteuning en begeleiders passend onderwijs, leerlingen en ouders. Bij het overleg en de formele vaststelling van beleid zijn – afhankelijk van hun statutaire positie – de schoolbesturen in de Algemene Vergadering, de Raad van Toezicht, de medezeggenschapsorganen en de directeur-bestuurder betrokken. In meer afgeleide zin hebben de gemeenten in het Op Overeenstemming Gericht Overleg een positie over het ondersteuningsplan en de afstemming met het beleid aangaande de jeugdzorg.

Dit toezichtkader is vastgesteld op basis van artikel 11 lid 3, van de statuten van de Vereniging Samenwerkingsverband Voortgezet (Speciaal) Onderwijs Midden-Holland en Rijnstreek. Aan de hand van dit kader vindt binnen de vereniging het interne toezicht door de Raad van Toezicht (hierna RvT) plaats op het beleid van de directeur-bestuurder en op de besturing van en de gang van zaken binnen de vereniging.

Het samenwerkingsverband is aangesloten bij de VTOI-NKTK en is daarom gehouden aan de afspraken die deze organisatie maakt met betrekking tot de governance.

Voor het samenwerkingsverband geldt daarom de “Governancecode funderend onderwijs 2025”.

De focus van het handelen door de raad ligt op het vervullen van de rol als:

- Werkgever : besturing en personeel (remuneratie);
- Controleur : naleving van wet- en regelgeving in de organisatie, beoordeling van Resultaten;
- Klankbord : sparringpartner voor de directeur-bestuurder;
- Ambassadeur : omgaan met medezeggenschap, ouders/leerlingen en stakeholders.

### Statutaire taken

De Raad van Toezicht heeft de volgende statutaire taken:

*Vereniging Samenwerkingsverband Voortgezet (Speciaal) Onderwijs Midden-Holland & Rijnstreek*

*Adres: Bachstraat 3, 2807 HZ Gouda*

*OCW-regionummer: VO-2802*

*Bankrekeningnummer: NL52 INGB 06826.04380/ Nummer Kamer van Koophandel: 24311882*

1. De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken in de vereniging en het samenwerkingsverband. Hij staat de directeur-bestuurder met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de raad van toezicht zich naar het belang van de vereniging en het samenwerkingsverband en het maatschappelijk belang.
2. De raad van toezicht heeft in het bijzonder tot taak:
  - a. het benoemen, ontslaan en overigens fungeren als werkgever van de directeur-bestuurder;
  - b. het benoemen van de accountant;
  - c. het vaststellen van een toezichtkader ter uitwerking van het onder lid 1 gestelde;
  - d. het al dan niet goedkeuren van voorgenomen besluiten die krachtens deze statuten door de directeur-bestuurder aan de raad van toezicht worden voorgelegd;
  - e. het toezien op de naleving door de directeur-bestuurder van wettelijke verplichtingen, de door de vereniging gehanteerde code voor goed bestuur en de afwijkingen van die code;
  - f. het toezien op de rechtmatige verwerving en de doelmatige en rechtmatige bestemming en aanwending van middelen verkregen van het Rijk;
  - g. het jaarlijks afleggen van verantwoording over de uitvoering van zijn taken en de uitoefening van zijn bevoegdheden.
3. De raad van toezicht behoeft de voorafgaande goedkeuring van de algemene ledenvergadering voor het vaststellen van een toezichtkader.

### Waarop wordt toezicht gehouden?

De RvT kan niet op alles toezicht houden, er moeten keuzes worden gemaakt. Wettelijk houdt de RvT integraal toezicht.

De RvT houdt toezicht op de volgende gebieden:

- *Middelen, processen en systemen:*  
Hiertoe behoren de toetsing van rechtmatigheid, doelmatigheid en continuïteit, hetgeen goed functionerende systemen en processen behoren;
- *Strategie en resultaten:*  
Er is een strategisch plan (ondersteuningsplan), uitgewerkt in jaarplannen.  
Daarbij wordt toegezien op de kwaliteit, de effecten en resultaten.
- *Samenwerking tussen mensen, maar ook tussen de bestuurder en de Algemene Vergadering:*
- *Lerend vermogen:*  
Wordt er op het eigen handelen gereflecteerd en worden er verbeterstappen gezet, maar ook het lerend vermogen van de directeur-bestuurder en de medewerkers in de organisatie.

Bij de verschillende thema's en onderwerpen heeft de RvT scherp voor ogen welke toezichtrol het heeft en vanuit welk oogpunt.

### Proces van toezicht

De RvT richt zich naar het belang van de vereniging en de gemeenschap waarbinnen de vereniging functioneert.

De RvT hecht aan de functiescheiding tussen bestuur en toezicht. De directeur-bestuurder bepaalt en implementeert het beleid. De RvT houdt toezicht op de kwaliteit van het bestuur en het handelen.

De RvT verzamelt actief informatie over de organisatie aan de hand van:

*Vereniging Samenwerkingsverband Voortgezet (Speciaal) Onderwijs Midden-Holland & Rijnstreek*

*Adres: Bachstraat 3, 2807 HZ Gouda*

*OCW-regionummer: VO-2802*

*Bankrekeningnummer: NL52 INGB 06826.04380/ Nummer Kamer van Koophandel: 24311882*

- Informatie uit documenten van of betreffende de organisatie: beleidsplannen en rapportages van de directeur-bestuurder, Inspectierapporten enz.
- Informatie uit vakbladen, van brancheorganisaties, congressen en conferenties, cursussen, media.
- Informatie uit gesprekken: bilateraal overleg voorzitter en directeur-bestuurder, formeel overleg met de directeur-bestuurder, gesprek met de Algemene Vergadering en de medezeggenschapsorganen (OPR en MR-personeel).
- Informatie uit werkbezoeken, van gemeenten of gesprekken met derden gelieerd aan het werkveld  
Uitgangspunt is dat dit na overleg of met medeweten van de directeur-bestuurder wordt uitgevoerd.

De Raad van Toezicht kan jaarlijks met de directeur-bestuur in het kader van het jaarplan afspraken maken waarover de Raad in het komend jaar nadrukkelijker geïnformeerd wenst te worden, waarbij de Raad aangeeft welke gegevens hij wenst te ontvangen en op welke momenten.

De Raad van Toezicht:

- wordt door de directeur-bestuurder tijdig, volledig en naar waarheid geïnformeerd over relevante ontwikkelingen binnen de vereniging en over eventuele media-uitingen van en over de vereniging.
- voert vanuit een open, kritische en constructieve houding overleg met de directeur-bestuurder, staat de directeur-bestuurder als adviseur ter zijde en zal de directeur-bestuurder als intern toezichthouder positief-kritisch volgen en stimuleren.
- en de directeur-bestuurder willen als partners, met elk hun onderscheiden statutaire verantwoordelijkheden, zoeken naar een goed evenwicht tussen vertrouwen geven en controle uitoefenen. De directeur-bestuurder draagt zorg voor een adequate invulling van de PDCA-cyclus om de RvT in staat te stellen toezicht te houden op het bestaan, de opzet en de werking van het vastgestelde beleid. De RvT intervenueert proportioneel naar gelang de situatie.

### Evaluatie

Jaarlijks evalueert de Raad van Toezicht het eigen functioneren, zowel als collectief en de individuele leden. Hij inventariseert daarbij zijn professionaliseringsbehoefte.

Een keer in de vier jaren zal de evaluatie door een of meer externe deskundigen worden begeleid. De Raad bepaalt van tevoren of en op welke onderdelen de directeur-bestuurder bij de evaluatie is betrokken.

*Aldus als voorgenomen besluit vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht op 10 november 2025, vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 24 november 2025, welke ingestemd heeft.*

*Aansluitend heeft de definitieve vaststelling heeft plaatsgevonden op 24 november 2025.*

**De Raad van Toezicht van het Samenwerkingsverband  
VO/VSO Midden-Holland & Rijnstreek,**



D.D. Reneman, voorzitter

Vereniging Samenwerkingsverband Voortgezet (Speciaal) Onderwijs Midden-Holland & Rijnstreek  
Adres: Bachstraat 3, 2807 HZ Gouda  
OCW-regionummer: VO-2802  
Bankrekeningnummer: NL52 INGB 06826.04380/ Nummer Kamer van Koophandel: 24311882